

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔



โรงพยาบาลเกาะลันตา
อำเภอเกาะลันตา จังหวัดกระบี่

คำนำ

โรงพยาบาลเกาะลันตา อำเภอกะลันตา จังหวัดกระบี่ ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อแสดงให้เห็นว่ามีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไรและเพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำมาวิเคราะห์ปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

โรงพยาบาลเกาะลันตา
๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓.....	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง.....	๓
การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง.....	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ.....	๔
แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ.....	๕

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเกาะลันตา จังหวัดกระบี่

ตามที่โรงพยาบาลเกาะลันตา ได้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถขับเคลื่อนการทำงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงาน รวมทั้งเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเกิดความคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ ซึ่งมุ่งเน้นดัชนีในเรื่องดังนี้

๑. ดัชนีความโปร่งใส (Transparency Index)
๒. ดัชนีความพร้อมรับผิด (Accountability Index)
๓. ดัชนีความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption Free Index)
๔. ดัชนีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture Index)
๕. ดัชนีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity Index)

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดหาพัสดุ ต่างๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานให้ลุล่วงไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานจึงได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และการปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ในส่วนที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลเกาะลันตา ได้ดำเนินงานบริหารการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ส่วนที่ ๑ ผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๑. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนรายการ	ร้อยละ
๑	เฉพาะเจาะจง	๘๕๑	๘๘.๙๕
๒	คัดเลือก	-	-
๓	ประกาศเชิญชวนทั่วไป		
๔	- สอบราคา	-	-
	- ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	-	-
	- ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding)	๕	๐.๕๘
๕	จัดซื้อจากเงินบริจาคของหน่วยงาน	๔	๐.๔๗
	รวม	๘๖๐	๑๐๐

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

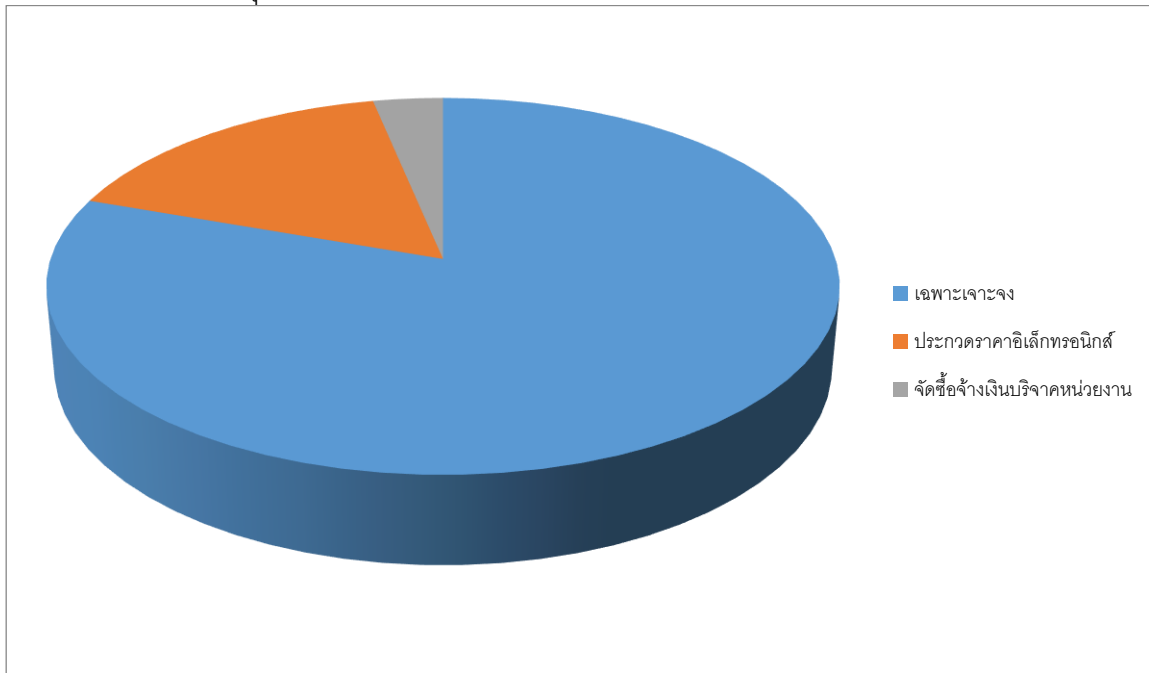
๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
๑	เฉพาะเจาะจง	๒๒,๑๗๓,๙๑๘.๔๓	๘๐.๓๖
๒	คัดเลือก	-	-
๓	ประกาศเชิญชวนทั่วไป	-	-
๔	-สอบราคา	-	-
	-ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	-	-
	-ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding)	๔,๕๑๗,๒๐๐.๐๐	๑๖.๓๗
๕	จัดซื้อจัดจ้างจากเงินบริจาคหน่วยงาน	๙๐๑,๓๘๐.๐๐	๓.๒๗
	รวม	๒๗,๕๙๒,๔๙๘.๔๓	๑๐๐

ตาราง ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

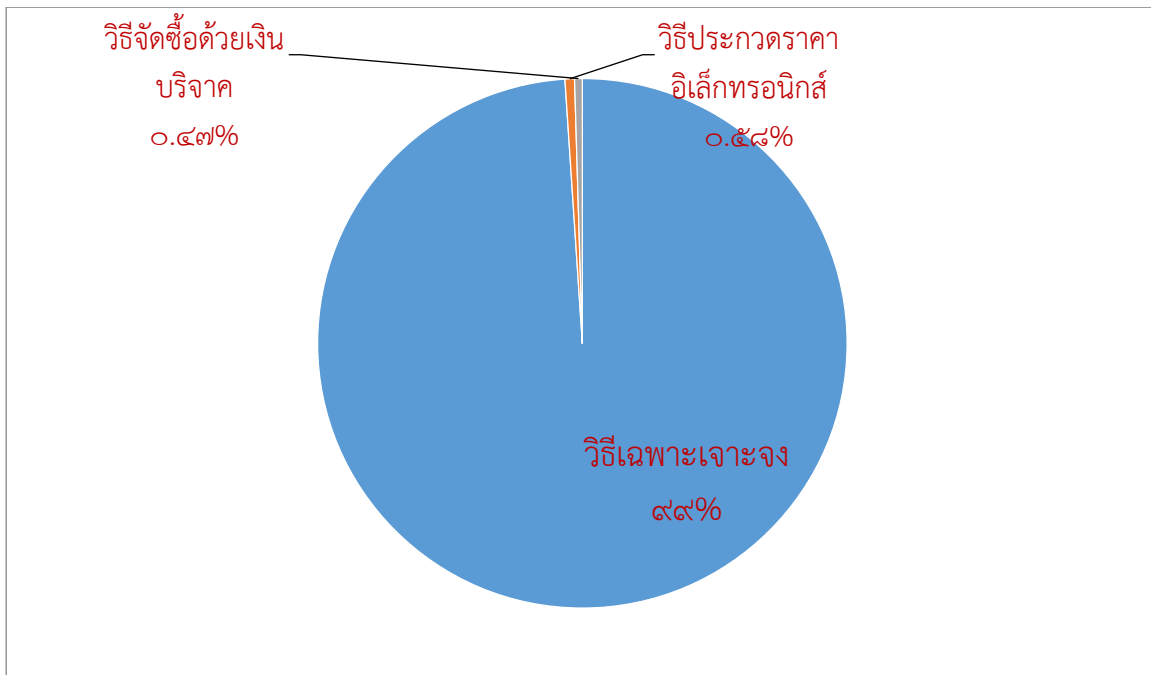
๑. รายงานสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



แผนภูมิที่ ๑ แสดงจำนวนรายการรวมการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเกาะลันตา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า สัดส่วนร้อยละวิธีการการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เฉพาะเจาะจง เป็นวิธีที่มีการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด จำนวน ๘๕๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๙๕ และมีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศ เชิญชวนทั่วไป โดยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นจำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๘ และจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบริจาคหน่วยงาน จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๗

จำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒๕๖๓



แผนภูมิที่ ๒ แสดงราคารวมการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลเกาะลันตาในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่าสัดส่วนร้อยละวิธีการการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นวิธีที่มีการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุดจำนวน งบประมาณ ๒๒,๑๗๓,๙๑๘.๔๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๓๖ และมีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป โดยการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นอันดับที่ ๒ จำนวนงบประมาณ ๔,๕๑๗,๒๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓๗ และอันดับที่ ๓ จำนวนงบประมาณ ๙๐๑,๓๘๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๒๗

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้องแม่นยำในการปฏิบัติงานตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงาน

๒.๒ ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณบางประเภท ที่มีความเร่งด่วน กระชั้นชิด ที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยง และข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน

๒.๓ กฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งต้องถือปฏิบัติหลายฉบับ และการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมอยู่เสมอ ส่งผลให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน

๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๑. ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด โดยเฉพาะงบที่ได้รับจัดสรรที่เป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งต้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาล ทำให้การดำเนินการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดหาพัสดุ การจัดจ้างงานก่อสร้าง หรือปรับปรุงซ่อมแซมต่างๆ เหล่านี้ทำให้เกิดความผิดพลาดและทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่สมบูรณ์ส่งผลให้ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๒. การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานานเนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาเนื่องจากผู้มีอาชีพขาย ไม่ค่อยให้ความร่วมมือ หากเป็นกรณีการสอบถามเพื่อสืบราคา

๓. กรณีที่เป็นงานก่อสร้าง หรืองานปรับปรุงก่อสร้างต่างๆ โรงพยาบาลเกาะลันตา ประสบปัญหาด้านเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถด้านงานก่อสร้าง ซึ่งต้องอาศัยนายช่างโยธาจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด แต่ก็ไม่เพียงพอ การขอสับสนุนเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานท้องถิ่น ค่อนข้างที่จะล่าช้า ส่งผลให้งานล่าช้าตามไปด้วย

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)	งบประมาณที่ประหยัดได้ (บาท)	หมายเหตุ
๑	เงินบำรุงโรงพยาบาล	๕,๒๓๖,๗๘๐.๕๐	๕,๖๓๗,๖๕๙.๑๑	นอกแผน ๔๐๐,๘๗๘.๖๑	ช่วงโรคระบาดโควิด ซึ่งเกินแผนงบ ๗๘๙,๒๓๕ บาท
๒	งบค่าเสื่อม ปี ๖๓	๔,๔๕๑,๐๐๐.๐๐	๔,๔๒๑,๕๐๐.๐๐	๒๙,๕๐๐.๐๐	

ตารางที่ ๓ สรุปผลความสามารถในการประหยัดงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เมื่อพิจารณาจากตารางสรุปผลความสามารถในการประหยัดงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่ประหยัดได้

รายการลำดับที่ ๑ โรงพยาบาลเกาะลันตา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการที่ดำเนินการภายใต้เงินบำรุงโรงพยาบาลพบว่า โรงพยาบาลเกาะลันตาไม่สามารถประหยัดงบประมาณ (เงินบำรุง) เนื่องจากในช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๓ ถึงช่วงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๓ เป็นช่วงการระบาดของโรคโควิด-๑๙ ซึ่งพื้นที่อำเภอเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่ระบาดของโรคสูงที่สุดในจังหวัดกระบี่ จำเป็นต้องเตรียมความพร้อมในด้านวัสดุอุปกรณ์ในการป้องกันโรคอย่างเต็มที่ ส่งผลให้ต้องใช้งบประมาณเกินแผนที่ตั้งไว้ ซึ่งหากไม่มีสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด -๑๙ โรงพยาบาลจะสามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นเงินจำนวน ๓๘๘,๓๕๖.๓๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๔๒

รายการลำดับที่ ๒ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ทางโรงพยาบาลได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน ๔,๔๕๑,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๔,๔๒๑,๕๐๐ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๒๙,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๖๖

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

เห็นสมควรปรับปรุงข้อระเบียบและ พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ในมาตรา ๑๑ ในส่วนของการกำหนดให้ปิดประกาศในสถานที่ปิดประกาศของหน่วยงาน ซึ่งในความเป็นจริงแล้วในสภาพการณ์ปัจจุบันประชาชนและเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ไม่ค่อยสนใจการประชาสัมพันธ์ในบอร์ดของหน่วยงาน ซึ่งจะสนใจและเข้าถึงการประชาสัมพันธ์ทางช่องทางอื่นมากกว่า เช่นทางเว็บไซต์หน่วยงานและเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง